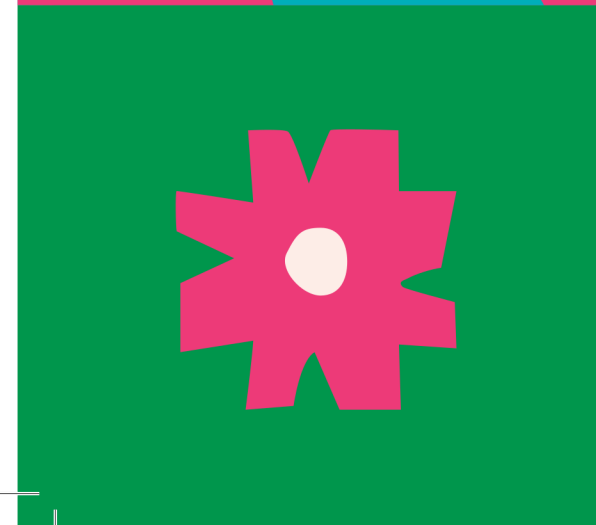
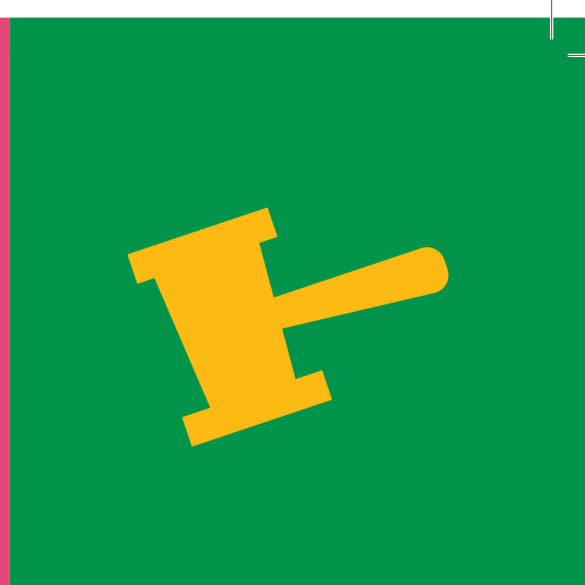
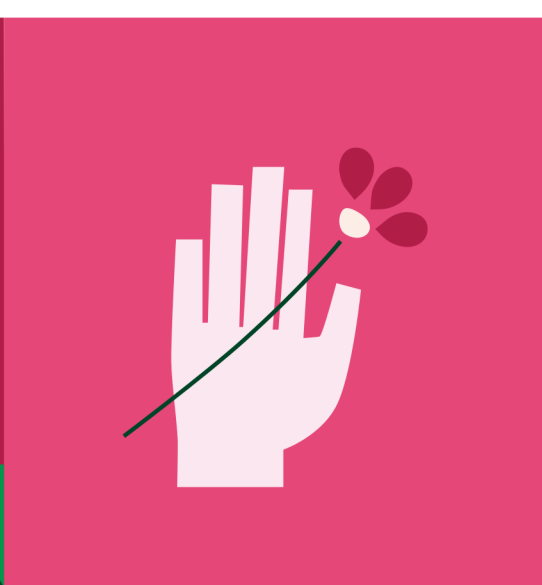
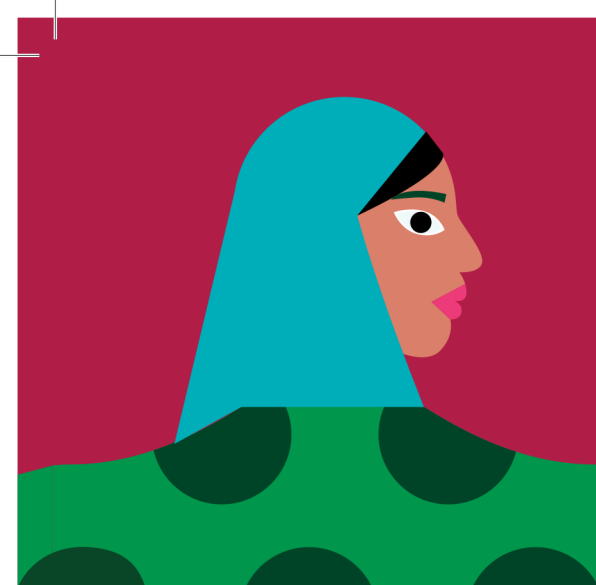




Un legado sostenible:

Perspectivas y evidencias de las inversiones iniciales para eliminar la violencia contra las mujeres y las niñas

RESUMEN

Diciembre 2025



**Iniciativa
Spotlight**
Para eliminar a violência
contra as mulheres e raparigas

Antecedentes

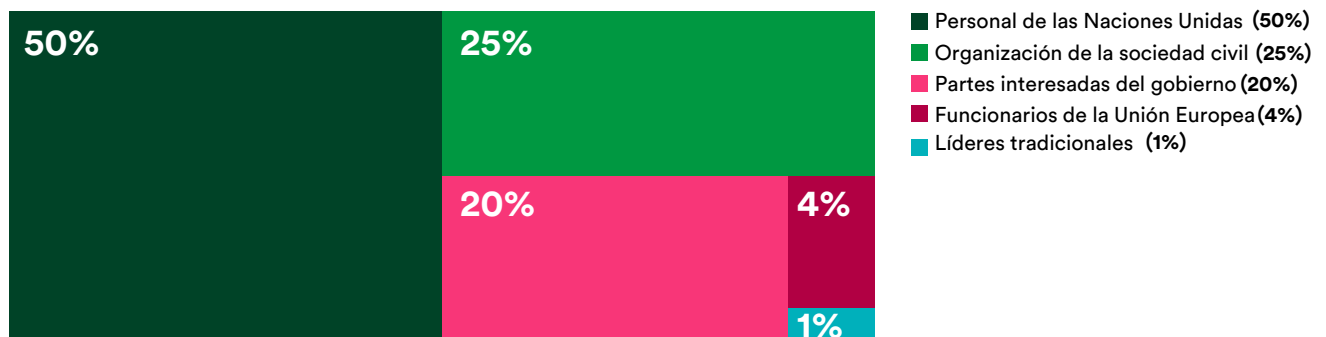
La violencia contra las mujeres y las niñas (VCMN) es una de las violaciones de los derechos humanos más extendidas en el mundo, que afecta al menos a una de cada tres mujeres a lo largo de su vida¹. Constituye una crisis de salud pública mundial que afecta a personas de todos los orígenes y tiene efectos duraderos en el bienestar físico, económico y psicológico de las sobrevivientes. La VCMN limita la participación cabal e igualitaria de las mujeres y las niñas en los espacios públicos y supone un obstáculo importante para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En 2017, la Organización de las Naciones Unidas y la Unión Europea pusieron en marcha la Iniciativa Spotlight, la mayor iniciativa mundial específica para eliminar todas las formas de VCMN, y adelantar la Agenda 2030 y los ODS. A través de su teoría del cambio integral y su enfoque que abarca a toda la sociedad y a todo el gobierno, la Iniciativa se diseñó para combatir las causas subyacentes de la VCMN y garantizar que las mujeres y las niñas, sobre todo las más marginadas, puedenvivir libres de violencia. La iniciativa, que contó con una inversión de 500 millones de euros entre 2017 y 2023, obtuvo resultados significativos en 26 programas nacionales, 6 programas regionales y 2 programas de subvenciones de la sociedad civil en África, Asia, América Latina, el Pacífico y el Caribe. Los programas se basaron en seis pilares: leyes y políticas; fortalecimiento institucional; prevención; servicios esenciales de calidad; datos; y movimientos de mujeres². A lo largo de su primera fase, la Iniciativa ha tenido un impacto transformador en la seguridad, el empoderamiento y los derechos de las mujeres: ha duplicado las tasas de condenas en 13 países, fortalecido 548 leyes y políticas, prestado servicios relacionados con la violencia de género a 3 millones de mujeres y niñas, y aumentado la influencia de más de 5.000 grupos de derechos de las mujeres. Se estima que, gracias a la Iniciativa, se ha evitado que 21 millones de mujeres y niñas sufran violencia.³

Con el lanzamiento de la segunda fase de la Iniciativa Spotlight en 2024 y la puesta en marcha de su segunda generación de programas, es esencial examinar la sostenibilidad del modelo integral y sus resultados. El presente informe se elaboró se diseñó con dos fines principales: en primer lugar, destacar las mejores prácticas e impulsar enfoques sostenibles para eliminar la VCMN; y, en segundo lugar, demostrar el valor a largo plazo de invertir en programas para eliminar la violencia contra las mujeres y las niñas. El informe, realizado como un ejercicio de aprendizaje más que como una evaluación formal, pretende generar ideas y reflexiones orientativas para fundamentar la programación futura.

El informe explora la sostenibilidad de los logros y enfoques de la Iniciativa Spotlight dos años después del cierre de su primera fase de programas. Toma como base la información obtenida de entrevistas virtuales y encuestas en las que participaron 106 partes interesadas, entre las que se incluyen gobiernos, organizaciones de la sociedad civil, las Naciones Unidas, la Unión Europea y otros socios. En el proceso de recopilación de datos se incluyeron todos los programas de la Iniciativa Spotlight ejecutados entre 2017 y 2023.⁴

Análisis de la entrevista



Los datos se analizaron mediante un enfoque de codificación iterativa para identificar temas, logros sostenidos y factores favorables a la hora de sostener los cambios logrados a través del tiempo. Los hallazgos se triangularon mediante la comprobación de las perspectivas de las partes interesadas, la revisión de la documentación secundaria y la validación de los resultados para garantizar su exactitud. Este resumen destaca los principales hallazgos del informe principal. El resumen se centra en los logros sostenidos, los factores favorables, los ejemplos programáticos y las recomendaciones relevantes para todos los profesionales del ámbito de la eliminación de la VCMN, la igualdad de género y el desarrollo.



Definición de sostenibilidad: la sostenibilidad se refiere a la medida en que los beneficios netos de una intervención continúan, o es probable que continúen, a lo largo del tiempo. A efectos⁵ de este informe, la sostenibilidad se entiende como la capacidad de un programa de la Iniciativa Spotlight para mantener, según se reporta, efectos y resultados positivos en la prevención y la respuesta a la VCMN a mediano y largo plazo. La evidencia sobre sostenibilidad se identificó a través de datos cualitativos reunidos dos años después del cierre de los programas, cuando se llevó a cabo la recopilación de datos.

Enfoque de sostenibilidad de la Iniciativa Spotlight

La teoría del cambio integral de la Iniciativa Spotlight sienta las bases para el logro de resultados sostenibles. Al trabajar en pilares interconectados y asociarse con gobiernos, organizaciones de la sociedad civil y organizaciones de derechos de las mujeres, los programas promueven la apropiación nacional, fortalecen los sistemas e integran las actividades para eliminar la VCMN en estructuras, políticas y planes sostenibles. La Iniciativa, basada en la reforma de las Naciones Unidas, está diseñada para ir más allá de las intervenciones fragmentadas y a pequeña escala para eliminar la VCMN y avanzar hacia un enfoque coordinado de Una ONU con un efecto duradero.

Durante la primera fase de los programas, muchas actividades se diseñaron con una visión de sustentabilidad. Si bien las presiones e incertidumbres inmediatas de la COVID-19 desviaron la atención de la sostenibilidad en las primeras etapas de la implementación del programa, las partes interesadas reportaron que los equipos desarrollaron estrategias y planes de sostenibilidad para fundamentar los enfoques a largo plazo.

Logros sostenidos de la Iniciativa Spotlight

Las partes interesadas de casi todos los programas nacionales y regionales (el 97%) informaron de logros, resultados, actividades y formas de trabajo sostenidos en los seis pilares de programación. El análisis consolidado reveló avances sostenidos en servicios esenciales (Pilar 4), leyes y políticas (Pilar 1) y movimientos de mujeres (Pilar 6), entre otros.

Los logros sostenibles más mencionados en todos los programas.



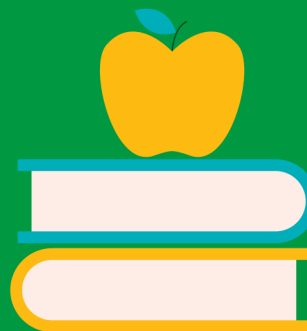
20 programas
fortalecieron o mantuvieron las
leyes, las políticas y los marcos
de igualdad de género

21 programas
fortalecieron o mantuvieron la
prestación de servicios
esenciales para sobrevivientes
de violencia



17 programas
fortalecieron o mantuvieron la
acción colectiva a través de
movimientos de mujeres y la
sociedad civil

15 programas
fortalecieron o mantuvieron la
coordinación, la colaboración y el
compromiso institucionales en torno
a la eliminación de la VCMN



14 programas
mantuvieron o ampliaron las
estrategias de prevención que
promueven normas sociales
positivas

Principales factores favorables para la sostenibilidad

Los factores favorables a continuación surgieron del análisis de entrevistas con las partes interesadas. Tienen en cuenta los programas nacionales y regionales y reflejan los factores favorables que han reportado distintas partes interesadas a lo largo o después de la implementación de los programas.



Factores favorables durante la implementación de los programas

La creación de mecanismos de coordinación formales entre el gobierno, las Naciones Unidas y las organizaciones de la sociedad civil para respaldar la colaboración a largo plazo.

La participación sustancial de la sociedad civil en la implementación y gobernanza de los programas.

El fomento de la implicación política de alto nivel; por ejemplo, de presidentes, primeros ministros y distintos ministerios.

El desarrollo de estrategias claras, presupuestadas y con rendición de cuentas para el traspaso de las actividades programáticas

La incorporación de las actividades programáticas en las estructuras existentes de salud, educación y servicios sociales

El fortalecimiento de las capacidades del personal y los actores locales, lo que incluye la aplicación de una perspectiva de género a la presupuestación, los procesos de formulación de políticas y la prestación de servicios.

El fortalecimiento de los enfoques dirigidos a nivel local que implican a múltiples sectores

La expansión de los esfuerzos existentes para acabar con la violencia contra las mujeres y las niñas (VCMN), y el aprovechamiento de dichos esfuerzos para sacar adelante otras estrategias.

La participación de diversas partes interesadas en procesos de sostenibilidad y transición.

El desarrollo de una estrategia de sostenibilidad desde el principio y su actualización de forma iterativa.

La creación de capacidad de las organizaciones de la sociedad civil para monitorear y hacer seguimiento a los compromisos políticos

La apropiación de las actividades programáticas por parte de los gobiernos, los organismos de las Naciones Unidas, las organizaciones de la sociedad civil y las organizaciones de derechos de las mujeres

Una financiación gubernamental continua para las actividades que buscan eliminar la VCMN

Factores facilitadores para la sostenibilidad del cambio tras el cierre de los programas

La ampliación y mantenimiento de los programas de capacitación y del uso de las herramientas y orientaciones relativas a la eliminación de la VCMN

La ampliación y mantenimiento de la coordinación entre múltiples partes interesadas y de la implementación conjunta

Una colaboración y coordinación continuas entre los organismos de las Naciones Unidas

Una participación continua de líderes tradicionales y miembros de la comunidad, entre ellos hombres, niños y la juventud

La movilización de nueva financiación para los esfuerzos de eliminación de la VCMN

Evidencias de sostenibilidad en los resultados obtenidos



Pilar 1 - Leyes y políticas. La teoría del cambio de la Iniciativa Spotlight sitúa la reforma política en el centro, y reconoce el papel que desempeña la gobernanza en la creación de un entorno propicio para eliminar la VCMN. Las partes interesadas de 20 programas informaron que las leyes, las políticas y los marcos sobre igualdad de género y eliminación de la VCMN establecidos o apoyados por la Iniciativa se siguieron implementando después de la conclusión de los programas. Entre los logros sostenidos también se mencionó la continua influencia de las organizaciones de la sociedad civil y las organizaciones de derechos de las mujeres en los procesos de formulación de políticas y rendición de cuentas.

El éxito se debió a la participación de varios niveles y sectores del gobierno; la formulación de políticas inclusivas en las que participaron una gran variedad de instituciones ajenas al gobierno (por ejemplo, universidades, escuelas y el sector privado); el aprovechamiento del impulso político; la participación de personas encargadas de la toma de decisiones de alto nivel; y el desarrollo de las habilidades de incidencia política y las redes de las organizaciones de la sociedad civil.

« En las primeras reuniones en torno a la Iniciativa Spotlight, cuando decíamos las palabras 'violencia de género' o 'sexual'... el Gobierno se mostraba receloso... pero ahora el uso de esos términos se ha vuelto más fácil. La Iniciativa Spotlight ha tenido un profundo impacto en el trabajo contra la violencia de género»

↳ Colega de las Naciones Unidas en Tayikistán



En México, la Iniciativa Spotlight contribuyó a la reforma de las leyes federales y estatales y, al mismo tiempo, fortaleció las instituciones nacionales y locales para implementar actividades que promuevan la igualdad para las sobrevivientes a largo plazo. Entre 2019 y 2023, la Iniciativa respaldó la reforma de más de 31 leyes federales y 45 estatales que abordan temas como el feminicidio, la violencia sexual y las desapariciones forzadas. La Iniciativa Spotlight también proporcionó asistencia técnica para la redacción de leyes, apoyó la incidencia política de las organizaciones de la sociedad civil y ayudó a las instituciones a implementar reformas. Estas leyes se siguen aplicando, lo que ofrece una protección duradera para las sobrevivientes. Las instituciones gubernamentales fortalecidas por la Iniciativa Spotlight, entre ellas la Comisión Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres, la Fiscalía General de la República y el Instituto Nacional de las Mujeres, siguen poniendo en práctica las leyes y políticas centradas en las sobrevivientes que se desarrollaron durante el programa.



Pilar 2 - Fortalecimiento institucional. La Iniciativa Spotlight tiene por objetivo garantizar que los sistemas e instituciones nacionales den prioridad a la eliminación de la VCMN más allá del ciclo de vida de los programas. Las partes interesadas de 15 programas reportaron el fortalecimiento de las instituciones y las estructuras de gobierno, la mejora de la coordinación y el aumento de la capacidad de los proveedores de servicios en los sectores social, sanitario, policial y de justicia. Según se informó, entre los logros sostenidos también se incluyen el discurso público y político, y la continuidad de la presupuestación con perspectiva de género. Desde el principio, la Iniciativa Spotlight incorporó la movilización de recursos nacionales en su modelo y reconoció que la sostenibilidad depende de la inversión pública nacional a largo plazo.

En 4 países (Ecuador, Liberia, Trinidad y Tabago, y Uganda), los esfuerzos de la Iniciativa se pueden vincular de manera confiable a nuevas asignaciones presupuestarias por un total de casi 50 millones de dólares de los Estados Unidos.

El éxito en este pilar se vio respaldado por equipos de tareas sobre la eliminación de la VCMN eficaces y empoderados; el trabajo simultáneo en políticas y mecanismos de coordinación para apoyar el desarrollo y la aplicación de políticas; el fomento de la apropiación gubernamental de las herramientas y la capacitación; y líderes y miembros del personal bien formados con las habilidades necesarias para cumplir sus objetivos.

« Mientras hablo, el fortalecimiento de las ordenanzas municipales sobre la violencia de género continúa. ¿Por qué? Porque todas las estructuras locales que logramos establecer durante la Iniciativa Spotlight siguen existiendo »

↳ Representante de una organización de la sociedad civil en Malawi



En Papua Nueva Guinea, la Iniciativa Spotlight impulsó procesos innovadores de presupuestación con perspectiva de género, lo que contribuyó a garantizar las primeras asignaciones presupuestarias nacionales del país dedicadas a eliminar la VCMN. En 2022, el Gobierno asignó 2,24 millones de dólares a actividades relacionadas con la violencia de género, cifra que aumentó a 2,53 millones en 2023. Después del cierre del programa, como resultado del impulso y la incidencia política continuos, las partes interesadas a nivel nacional y provincial se reunieron para desarrollar la primera política integral de género de Papua Nueva Guinea (2024-2034). La Iniciativa Spotlight sentó las bases mediante la creación de voluntad política, la facilitación de visitas de alto nivel de las Naciones Unidas, la mejora de las capacidades nacionales en materia de presupuestación con perspectiva de género y el fortalecimiento de los sistemas gubernamentales para permitir el cumplimiento a largo plazo de los compromisos.



Pilar 3: Prevención. La Iniciativa Spotlight se centra en la transformación de las normas sociales, los comportamientos y las actitudes para abordar el origen de la VCMN. Las partes interesadas de 14 programas informaron de estrategias de prevención sostenidas o ampliadas que promueven normas sociales positivas. También se informó que entre los resultados sostenidos se incluían una mayor sensibilización pública sobre la eliminación de la VCMN, una mayor participación de los líderes comunitarios, la integración de la educación sexual integral (ESI) en los sistemas nacionales, el empoderamiento económico de las mujeres y las iniciativas de resiliencia. El éxito se debió al firme liderazgo de las organizaciones de derechos de las mujeres y las organizaciones de la sociedad civil, la puesta a prueba de estrategias de prevención con evidencia bien documentada para su ampliación y la colaboración con los líderes tradicionales.



En Timor-Leste, la Iniciativa Spotlight ayudó al Ministerio de Solidaridad Social e Inclusión a ampliar el programa de crianza Hametin Familia a nuevos lugares piloto. El programa combina sesiones de grupo y visitas a domicilio que dotan a los padres de las habilidades para apoyar el desarrollo infantil y prevenir la violencia. Este programa, único en su género por centrarse en abordar el origen de la violencia dentro de las familias, puso a prueba y adaptó los enfoques a las necesidades locales. Desde el cierre de la Iniciativa Spotlight en Timor-Leste, Hametin Familia sigue funcionando bajo la dirección del Ministerio de Solidaridad Social e Inclusión con financiación gubernamental, el respaldo del personal capacitado a través de la Iniciativa y materiales desarrollados en el marco de esta. Gracias a que está basado en la evidencia, es adaptable y cuenta con un diseño centrado en la comunidad, el modelo para la prevención de la violencia, dirigido por el Gobierno, ha llegado a ser duradero y ampliable.



Pilar 4 - Servicios esenciales de calidad. El fortalecimiento de la disponibilidad, la accesibilidad y la calidad de los servicios esenciales para las sobrevivientes de la violencia es una prioridad para todos los programas de la Iniciativa Spotlight. Las partes interesadas de 21 programas reportaron mejoras duraderas en los servicios, operaciones sostenidas, un mayor acceso a los servicios relacionados con la VCMN y el fortalecimiento de las capacidades del personal. Las partes interesadas también informaron del uso continuado de protocolos, las vías de remisión y los sistemas de gestión de casos desarrollados durante los programas. El éxito en este pilar se debió al firme liderazgo gubernamental; el fortalecimiento de los conocimientos especializados en servicios centrados en las sobrevivientes; el desarrollo colaborativo de herramientas y habilidades; las asociaciones con el sector privado en la prestación de servicios; y la integración de iniciativas piloto en los sistemas nacionales.

« No decimos que el programa haya terminado porque seguimos prestando todos los servicios »

↳ Funcionario del Gobierno de Mozambique



En Tayikistán, la Iniciativa Spotlight se asoció con el Ministerio de Salud para crear 15 salas de apoyo a las víctimas en centros de salud y proporcionar a las sobrevivientes acceso a atención médica, apoyo psicosocial y refugio a corto plazo. La Iniciativa capacitó a más de 300 profesionales de la salud y 90 docentes para apoyar la prestación de servicios e implementar los nuevos protocolos desarrollados. Después del cierre del programa, las 15 salas de apoyo a las víctimas se han mantenido e integrado plenamente en el sistema nacional de salud de Tayikistán y, según se informa, el personal capacitado sigue en activo. El Gobierno realiza visitas de monitoreo periódicas y ofrece capacitación de actualización para mantener los conocimientos y la calidad de los servicios. Este logro duradero fue fruto de la estrecha colaboración entre las Naciones Unidas y los ministerios gubernamentales, junto con la integración de los protocolos en el sistema de salud de Tayikistán, con lo cual se garantiza que se conviertan en parte de la práctica habitual.



Pilar 5 - Datos. El compromiso de la Iniciativa Spotlight con el fortalecimiento de los sistemas de datos ha propiciado los avances en la lucha contra la VCMN a largo plazo. De acuerdo con los reportes, las inversiones dieron lugar a mejoras sostenidas en la recopilación de datos, la armonización y los sistemas de gestión en 12 programas, lo cual propició la formulación de políticas basadas en la evidencia, así como la transparencia y la rendición de cuentas. Las partes interesadas reportaron el uso continuado de los conocimientos, la evidencia y las herramientas generados por la Iniciativa para fundamentar la defensa de intereses, las políticas y la programación para eliminar la VCMN. Entre los principales factores favorables de la sostenibilidad se encuentran la creación de herramientas y habilidades para las diversas partes interesadas; el desarrollo y la puesta a prueba de sistemas de datos ampliables; la integración de los objetivos de datos sobre la VCMN en los planes nacionales; y la generación de investigaciones insignia que tengan repercusión entre las partes interesadas en general.



En Malawi, la Iniciativa Spotlight apoyó la puesta en marcha del Centro Nacional de Observación, junto con el desarrollo de capacidades para los funcionarios de los distritos. Desde el cierre del programa, el Centro se ha convertido en un componente esencial de la respuesta a la violencia de género en el país. Ahora conecta datos de las unidades de apoyo comunitario, la policía y los tribunales, y se ha ampliado de 6 distritos a 12, con planes para ofrecer cobertura nacional. Además, se han introducido nuevas funciones para fortalecer aún más su potencial y su capacidad de respuesta. El Centro, que opera en servidores gubernamentales seguros y está alineado con los planes nacionales, ha registrado más de 15.800 casos de violencia de género. Se ha reconocido públicamente como una innovación digital mundial. El Centro sigue prosperando gracias a la sólida apropiación del Gobierno, su integración en los sistemas nacionales contra la violencia de género y el apoyo continuo de las Naciones Unidas y los donantes. Su impacto comprobado, sus posibilidades de ampliación y su reconocimiento internacional lo convierten en un modelo de prevención y respuesta ante la VCMN sostenibles y basadas en datos.



Pilar 6 - Movimientos de mujeres. La Iniciativa Spotlight fortalece los movimientos feministas y de mujeres como impulsores de los esfuerzos sostenibles para eliminar la VCMN. Por medio de programas nacionales y regionales, además de programas de subvenciones en colaboración con el Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas y el Fondo de Mujeres para la Paz y la Acción Humanitaria, la Iniciativa ofreció financiación, desarrollo de capacidades y asistencia técnica a más de 5.000 organizaciones de derechos de las mujeres. En el marco de 17 programas, las partes interesadas reportaron una acción colectiva más firme en materia de igualdad de género y eliminación de la VCMN. Otros informaron de logros sostenidos relacionados con el aumento de las habilidades y la visibilidad de diversas organizaciones de la sociedad civil y de derechos de las mujeres; redes sostenidas dirigidas por jóvenes, incluidos parlamentos de la juventud; y una colaboración más estrecha entre las Naciones Unidas, el gobierno y la sociedad civil, después del cierre de los programas.



El Programa Regional de Asia Central de la Iniciativa Spotlight fortaleció la colaboración regional entre las organizaciones de la sociedad civil que trabajan para eliminar la VCMN. En 2022, la Iniciativa apoyó la creación de la Red de Organizaciones de la Sociedad Civil Ray of Light, el primer mecanismo de este tipo en la región, que une a activistas de derechos humanos, grupos feministas y organizaciones de la sociedad civil de 5 países. La red recibió apoyo para facilitar consultas nacionales y debates en línea, y desempeñó una función clave en la creación de otros grupos centrados en la eliminación de la VCMN, entre ellos la Alianza de Asia Central. En la actualidad, la red Ray of Light sigue funcionando como una red regional, que proporciona legitimidad y peso político a sus miembros y crea un espacio para la defensa de intereses conjunta en favor de reformas con perspectiva de género. La red cuenta ya con 600 miembros que siguen organizando foros regionales, talleres y conferencias en línea y presenciales. La Alianza de Asia Central también sigue funcionando y aprovechando el impulso y las habilidades adquiridas durante el programa.

Estudio de caso del Níger

Periodo: 2019-2023

Inversión total: 24,3 millones de dólares de los Estados Unidos¹⁰

Alcance directo: 447.502 personas

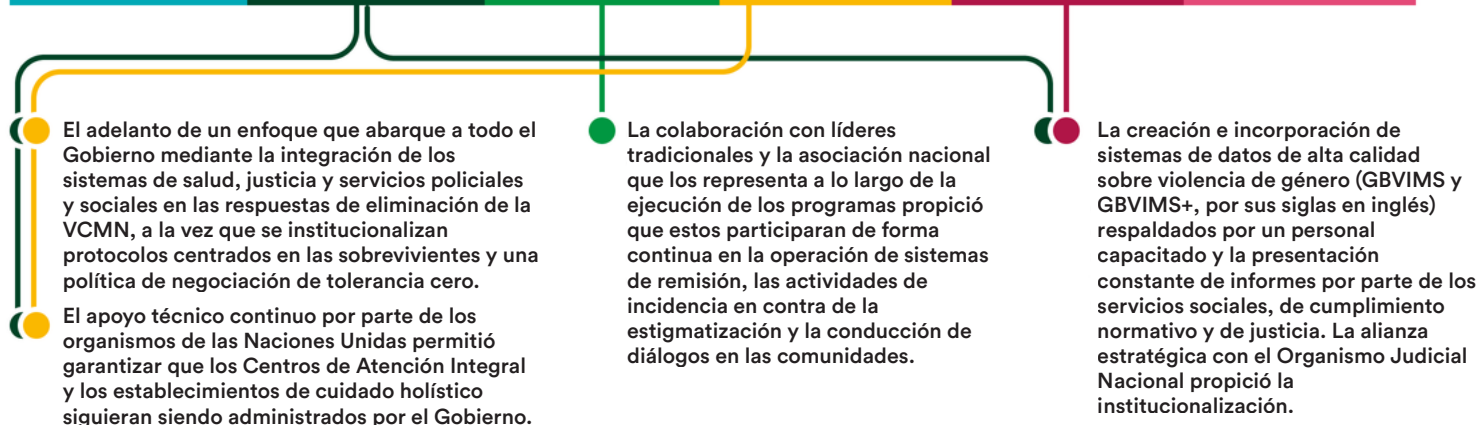
Financiación directa para las organizaciones de la sociedad civil:

8,34 millones de dólares de los Estados Unidos¹¹

Pilares

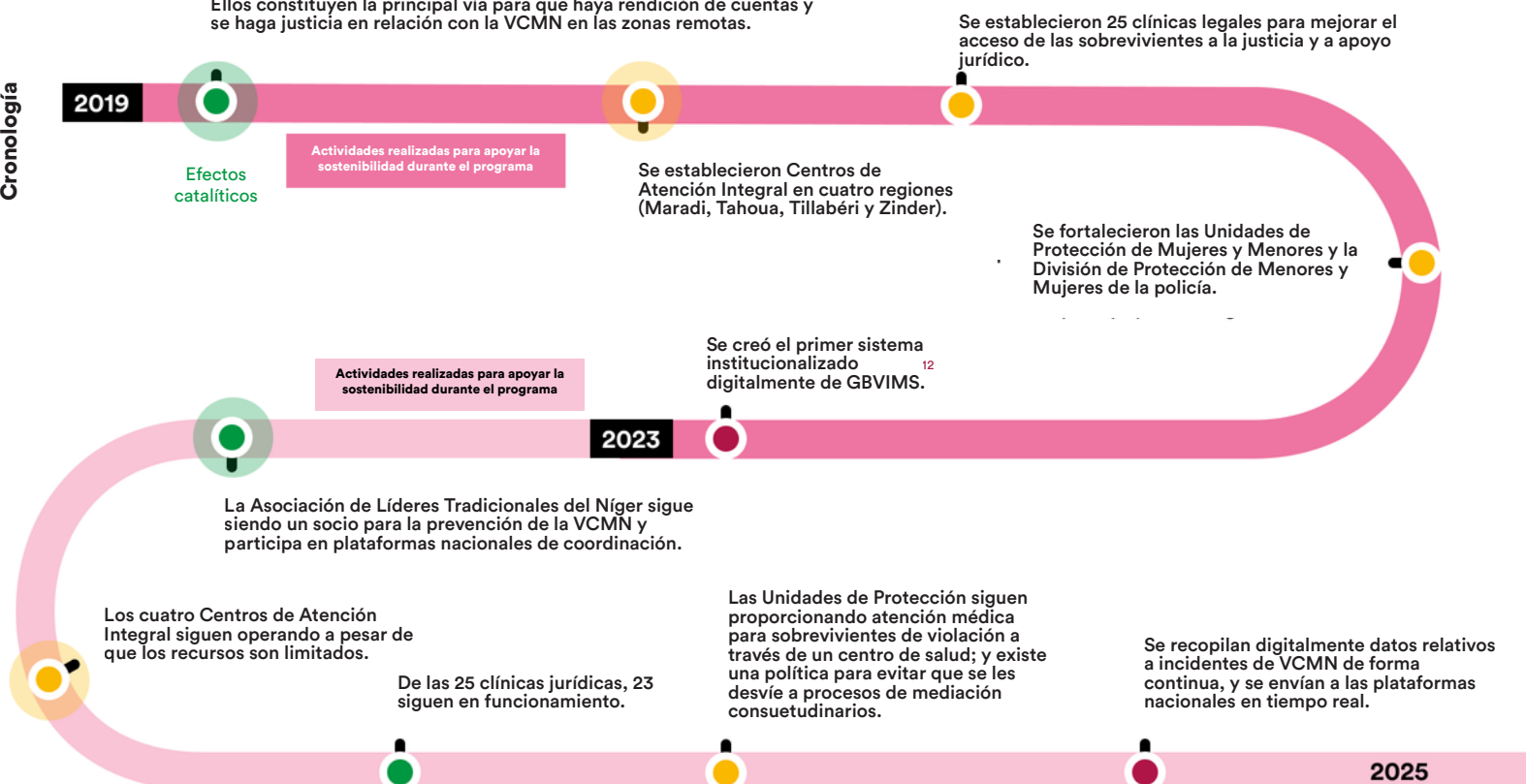


Factores favorables



Durante el lanzamiento, los jefes de aldeas y cantones se reunieron con los representantes gubernamentales y las organizaciones de la sociedad civil para reafirmar el compromiso de acabar con la VCMN. Ellos constituyen la principal vía para que haya rendición de cuentas y se haga justicia en relación con la VCMN en las zonas remotas.

Cronología



Efectos catalíticos

- Por primera vez en la historia del liderazgo tradicional en el Níger, algunos jefes tradicionales designaron mujeres como coordinadoras en sus cortes para abordar los asuntos de violencia de género, matrimonio infantil y educación de las niñas.
- Médicos del Mundo y Plan International establecieron Centros de Atención Integrales en las regiones de Konni y Madawa.

Lecciones aprendidas: ¿qué favorece o dificulta la sostenibilidad?

Las partes interesadas reportaron numerosas lecciones aprendidas, factores favorables y desafíos para una programación sostenible de la eliminación de la VCMN. Algunos de los factores favorables que se dieron durante los programas fueron: la institucionalización de las actividades de los programas dentro de las estructuras nacionales; el fortalecimiento de las capacidades de los actores locales; la participación significativa de la sociedad civil; y el compromiso político de alto nivel. Las partes interesadas también informaron de un amplio conjunto de factores favorables que surgieron después del cierre del programa, entre ellos: la asignación de presupuesto por parte de los gobiernos para continuar con la acción para eliminar la VCMN; la transferencia de actividades a partes interesadas específicas; y el papel continuo de las redes de múltiples partes interesadas para mantener el impulso. La gran mayoría de los programas (28 en total) reportaron una colaboración continua entre múltiples partes interesadas después de su cierre. Sin embargo, en algunos entornos, esta coordinación disminuyó debido a la insuficiencia de recursos o a la ausencia de mecanismos de coordinación institucionalizados. La coordinación sostenible requiere de marcos, mandatos y recursos formalizados.

« La transferencia se incorporó al diseño [del programa]. Se diseñó para que el Gobierno lo mantuviera, tomando como base la capacidad y los conocimientos de este sobre cómo ejecutarlo. No fue una transferencia de servicios, fue una continuación. »

↳ Funcionaria de la ONU en Kirguistán

El compromiso político demostró ser vital para la sostenibilidad de los logros del programa: cuando los gobiernos incorporaron las actividades del programa de la Iniciativa Spotlight en los planes y presupuestos nacionales, las actividades y los resultados demostraron ser más resilientes. Por lo tanto, la planificación de la sostenibilidad debe incorporar estrategias deliberadas para mantener el impulso e institucionalizar la apropiación nacional de la eliminación de la VCMN. La institucionalización de mecanismos de rendición de cuentas de la sociedad civil, como los sistemas de puntuación comunitarios y los informes paralelos, puede ayudar a mantener los compromisos políticos adquiridos por los gobiernos durante la implementación de los programas.

Uno de los obstáculos para la sostenibilidad más comúnmente reportados fue la falta de recursos financieros. Las partes interesadas describieron cómo la reducción de la ayuda mundial y el bajo nivel de inversión nacional limitaron la continuación o la ampliación de las actividades. La oposición y los cambios sociopolíticos, como las leyes restrictivas y los cambios de gobierno (incluidos los cambios en el liderazgo o los ajustes institucionales), también atenuaron los avances a largo plazo en materia de igualdad de género y eliminación de la VCMN. El desarrollo tardío de planes de sostenibilidad dentro del ciclo del programa también puede haber debilitado los logros de algunos programas. Algunas partes interesadas describieron que la sostenibilidad también se veía obstaculizada por la escasez de recursos humanos, las brechas relativas a la capacidad técnica y la rotación de personal en las instituciones nacionales. En cuanto a la fuerza de trabajo, se identificó que el desarrollo a largo plazo era crucial para preservar los conocimientos y la experiencia institucionales necesarios para mantener el progreso.



Nueva financiación para los programas para la eliminación de la VCMN

De acuerdo con lo informado, la Iniciativa Spotlight catalizó una nueva financiación para los programas para la eliminación de la VCMN, incluida una segunda generación de programas de la Iniciativa que se basan en las lecciones aprendidas y tienen como objetivo ampliar los logros.

Se han puesto en marcha seis programas, tanto en contextos anteriores como nuevos (Uganda, Ecuador, Sierra Leona, Liberia, Zambia y el Programa Regional de África).

Además, las partes interesadas informaron que la Iniciativa ha catalizado indirectamente una financiación de aproximadamente 80 millones de dólares para nuevos programas de las Naciones Unidas para la eliminación de la VCMN en 10 países. Al inspirar nuevos programas, nuevos donantes e inversiones de continuidad, la Iniciativa ha logrado que germine un ecosistema más amplio de apoyo a la eliminación de la VCMN a largo plazo.

La sostenibilidad de las estrategias de reforma de las Naciones Unidas

La Iniciativa Spotlight es un fondo de demostración para la reforma de las Naciones Unidas. Los programas están diseñados para ir más allá de las intervenciones fragmentarias, desconectadas y a pequeña escala que pretenden eliminar la VCMN, y adoptar un enfoque de todo el sistema de las Naciones Unidas que oriente la acción en función de las capacidades y necesidades sobre el terreno, bajo la dirección de los y las coordinadores residentes de las Naciones Unidas. La primera fase de la Iniciativa aprovechó varias estrategias clave de la reforma de las Naciones Unidas, y las partes interesadas informaron de los efectos duraderos derivados de estos enfoques.

Las partes interesadas de 18 programas reportaron que los organismos de las Naciones Unidas siguieron colaborando y coordinando esfuerzos para la eliminación de la VCMN después del cierre de los programas de la Iniciativa Spotlight. En algunos contextos, las Naciones Unidas mantuvieron la programación interinstitucional para eliminar la VCMN, y muchas partes interesadas destacaron que la Iniciativa había fortalecido la atención a la igualdad de género en los equipos de las Naciones Unidas en los países y había contribuido a elevar las prioridades de la eliminación de la VCMN en los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS).

Sin embargo, a pesar de las pruebas de que los enfoques integrales producen resultados más sólidos y sostenibles para eliminar la VCMN, las partes interesadas también reportaron que, en varios contextos, la programación regresó a modelos más fragmentados o sectoriales después del cierre de los programas. Esto representa una oportunidad perdida para consolidar los logros de la Iniciativa y avanzar en los compromisos de reforma de las Naciones Unidas hacia una programación conjunta y basada en la evidencia. Si no existen incentivos, sistemas operativos interoperables y recursos dedicados a mantener el trabajo conjunto, es posible que los organismos recurran por defecto a la implementación por parte de un solo organismo; una vía más fácil hacia la transformación, pero, en última instancia, menos eficaz y sostenible.

« Cuando se enteran de que se trata de las Naciones Unidas en su totalidad, sienten [el Gobierno] la necesidad de unirse como socios.»

↳ Funcionaria de la ONU en Liberia

Em todos os programas, o papel de supervisão estratégica dos Coordenadores Residentes da ONU revelou-se determinante para assegurar impactos duradouros. As partes interessadas deram vários exemplos de como os Coordenadores Residentes elevaram a questão da VCMR aos mais altos níveis de liderança nacional. Este envolvimento é particularmente relevante, uma vez que as questões defendidas pelos líderes de topo têm menor probabilidade de serem despriorizadas ou abandonadas após o encerramento de um programa. No entanto, os resultados variaram significativamente em função do nível de envolvimento dos Coordenadores Residentes e da sua capacidade de priorizar a eliminação da VCMR num contexto de múltiplas e concorrentes agendas nacionais.

Algumas partes interessadas também comunicaram práticas sustentadas de partilha de custos e a utilização de quadros operacionais comuns entre as agências da ONU após o encerramento dos programas. Ainda assim, em determinados contextos, constrangimentos administrativos e institucionais limitaram a institucionalização a longo prazo destas abordagens.

Em vários países, os mecanismos de governação multiactor da Iniciativa evoluíram para plataformas duradouras de diálogo, coordenação e parceria, permitindo manter o foco na eliminação da VCMR para além do encerramento do programa. Diversas partes interessadas comunicaram que o modelo do Grupo de Referência da Sociedade Civil da Iniciativa foi mantido, replicado ou adaptado pelas equipas nacionais da ONU, o que demonstra o reconhecimento do papel central e dos conhecimentos especializados das OSC e o valor acrescentado dos mecanismos de responsabilização criados através destas estruturas.



Mantener los logros a nivel mundial

La Iniciativa Spotlight 2.0, puesta en marcha en 2024 como un Fondo del Secretario General de las Naciones Unidas, se basa en los éxitos y las lecciones aprendidas de la primera fase para extender su impacto, fortalecer las alianzas y catalizar nuevos fondos para eliminar la VCMN. El alcance ampliado del Fondo, desarrollado a través de una amplia colaboración entre entidades de las Naciones Unidas y un proceso de diseño conjunto en el que participaron más de 600 organizaciones de la sociedad civil, refleja un compromiso fortalecido con los enfoques integrales y basados en los derechos para eliminar la VCMN.

Un elemento central de este esfuerzo es el Programa de Alto Impacto para la Eliminación de la Violencia (HIVE, por sus siglas en inglés), un programa conjunto de las Naciones Unidas y la Unión Europea diseñado para mantener el apoyo técnico a los programas de la Iniciativa Spotlight y ampliar el intercambio de conocimientos, la creación de redes y la sensibilización a nivel mundial sobre la eliminación de la VCMN. Uno de los principales objetivos de HIVE es mejorar la sostenibilidad de los programas mediante el fomento de capacidades, la divulgación de evidencias y lecciones aprendidas de la Iniciativa y el ajuste de su marco global de resultados para captar y medir mejor el cambio. Los recursos desarrollados en la primera fase, entre los que se incluyen el [Centro de Aprendizaje de la Iniciativa Spotlight](#), la [plataforma SHINE](#) y el [Compendio de Buenas Prácticas Innovadoras](#), siguen sirviendo como repositorios de conocimientos duraderos para promover programas centrados en las sobrevivientes y basados en la evidencia.



Conclusiones

Este informe consolida las perspectivas y las evidencias que respaldan los avances en la eliminación de la VCMN, y tiene por objeto ilustrar la importancia de desarrollar intervenciones sostenibles que aporten beneficios a largo plazo para las mujeres, las niñas y las sobrevivientes.

La Iniciativa Spotlight ofrece un modelo de cómo una programación integral para la eliminación de la VCMN, basada en la evidencia y el feminismo puede fortalecer las instituciones, movilizar una financiación sostenible e inspirar un cambio sistémico más amplio.

Conclusión 1:

La Iniciativa Spotlight ha dado resultados sostenibles, pero su continuidad depende de un mayor compromiso e inversión.

Casi todos los programas nacionales y regionales informaron de logros sostenidos. Estos ejemplos muestran un modelo de cooperación para el desarrollo que construye sistemas, instituciones y movimientos duraderos, y que promueve la visión de reforma de las Naciones Unidas. También demuestran la buena relación entre calidad y precio, con inversiones basadas en la evidencia que generan resultados duraderos. A pesar de estos impactos, persisten desafíos, como la insuficiencia de recursos financieros, la oposición social y el limitado compromiso político. Además, estos logros no se pueden dar por sentados. El contexto mundial ha evolucionado considerablemente desde el inicio de la Iniciativa: el sector de la ayuda se enfrenta a presiones cada vez mayores y los espacios cívicos se han reducido. Los importantes déficits de financiación, agravados por la ralentización de la economía mundial, las crecientes emergencias humanitarias y los conflictos, implican que, sin un aumento del apoyo político y financiero, incluso los logros más duraderos corren el riesgo de degradarse.

Conclusión 2

El progreso a largo plazo de la eliminación de la VCMN depende de un conjunto diverso de factores favorables.

La sostenibilidad no se produce por casualidad, sino que es el resultado de inversiones deliberadas a largo plazo, planificación y medidas con base empírica que abordan las causas subyacentes de la VCMN y la desigualdad. Las partes interesadas destacaron un conjunto diverso de factores favorables que promovieron la sostenibilidad; transformaron los sistemas legislativos, institucionales y comunitarios; y fomentaron la apropiación nacional. También resaltaron el modelo de gobernanza de la Iniciativa, que sitúa a la sociedad civil en el centro, como factor clave para un efecto duradero. Las relaciones de confianza forjadas a través de estas estructuras han perdurado y han dejado como legado una sólida comunidad de activistas y aliados en pos de la eliminación de la VCMN.

Conclusión 3

Las reformas de las Naciones Unidas pueden fomentar la igualdad de género, pero su implementación a largo plazo requiere incentivos.

La Iniciativa Spotlight es un fondo de demostración para las reformas para el desarrollo de las Naciones Unidas. A través del enfoque de la iniciativa Una ONU, la colaboración interinstitucional, la programación conjunta y el liderazgo del coordinador o coordinadora residente, la Iniciativa elevó las cuestiones relacionadas con la VCMN y demostró el valor práctico de los principios de reforma consistentes en la alineación, la coordinación y la responsabilidad colectiva. La Iniciativa también ha catalizado con éxito una financiación nueva y diversificada, que incluye 84 millones de dólares de los Estados Unidos para los programas de segunda generación de la Iniciativa Spotlight. Las pruebas de movilización de recursos nacionales en varios países subrayan aún más el éxito de la Iniciativa en la incorporación de las prioridades de la eliminación de la VCMN en las agendas nacionales a largo plazo. No es sencillo mantener estos enfoques. Después del cierre del programa, las partes interesadas de algunos países explicaron que los organismos de las Naciones Unidas volvieron a adoptar enfoques aislados y de programa único, en lugar de mantener modalidades integradas. Además, las estructuras administrativas y de financiación no incentivan la colaboración. La integración de la Iniciativa en la Oficina de Coordinación del Desarrollo (OCD) de las Naciones Unidas representa una importante oportunidad para seguir defendiendo estos principios e integrar la igualdad de género en la agenda básica de reforma de las Naciones Unidas.

Recomendaciones

Las siguientes recomendaciones están dirigidas a los programas de la Iniciativa Spotlight, los organismos de las Naciones Unidas, los donantes, los gobiernos, las organizaciones de la sociedad civil y otros socios comprometidos con el adelanto de la igualdad de género, la eliminación de la VCMN y el impulso de la transformación feminista.

1

Crear programas para la eliminación de la VCMN con estrategias de sostenibilidad colaborativas y adaptadas al contexto como eje central.

- Los programas de eliminación de la VCMN deben incorporar la sostenibilidad desde el principio. Idealmente, las estrategias de sostenibilidad se han de definir en el primer año y se deben actualizar periódicamente. La planificación debe ser inclusiva e implicar a organizaciones de derechos de las mujeres, organizaciones de la sociedad civil, titulares de derechos, sobrevivientes y autoridades gubernamentales equivalentes como cocreadores.
- Se deben utilizar mecanismos de coordinación interinstitucionales e intersectoriales para garantizar que las asociaciones de múltiples partes interesadas no se disuelvan después del cierre del programa.
- Se deben utilizar análisis de riesgos con perspectiva de género en el desarrollo de estrategias con el fin de hacer frente a los riesgos de oposición o de interrupción de los servicios para las sobrevivientes.
- Las estrategias de sostenibilidad deben dar prioridad a la integración de las actividades del programa en las estructuras existentes, como los servicios de salud y educación dirigidos por el gobierno, para apoyar la continuidad a largo plazo.
- La planificación debe tener en cuenta la movilización de recursos e incluir actividades específicas centradas en las asociaciones, como mesas redondas de donantes, para identificar inversiones adicionales.

2

Reconocer el liderazgo, la capacidad y las asociaciones de la sociedad civil como potenciadores de los resultados sostenibles de la eliminación de la VCMN dirigidos a nivel local.

- Proporcionar financiación plurianual y flexible, y apoyo técnico a las organizaciones de derechos de las mujeres y las organizaciones de la sociedad civil para fomentar la capacidad institucional y permitir operaciones a largo plazo, incluso en ausencia de financiación.
- Institucionalizar las estructuras de coordinación y participación de las organizaciones de la sociedad civil dentro de los sistemas gubernamentales o de las Naciones Unidas para facilitar la colaboración a largo plazo, lo que podría incluir la ampliación de modelos como el Grupo de Referencia de la Sociedad Civil.
- Dar prioridad a la creación conjunta de conocimientos con organizaciones feministas, organizaciones de la sociedad civil y líderes tradicionales, y garantizar que los productos, herramientas y recursos para eliminar la VCMN sigan siendo accesibles después del cierre de los programas.

3

Garantizar un enfoque en la rendición de cuentas para apoyar medidas duraderas, inclusivas y eficaces para eliminar la VCMN.

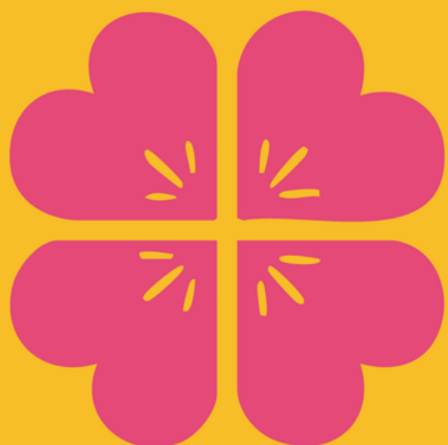
- Animar a los gobiernos a que asuman compromisos de alto nivel y documentados públicamente para la eliminación de la VCMN, respaldados por recursos nacionales y leyes, políticas y planes de acción nacionales transparentes, al tiempo que apoyan a las organizaciones de la sociedad civil y a las comunidades para que supervisen el presupuesto y los gastos gubernamentales.
- Fortalecer la capacidad de los proveedores de servicios para llevar a cabo un seguimiento y una presentación de informes eficaces sobre la infraestructura y la prestación de servicios, con el fin de apoyar la planificación, la asignación de recursos y las adaptaciones a largo plazo.

4 Maximizar las asociaciones con las personas encargadas de la toma de decisiones y con el gobierno a todos los niveles, con el fin de propiciar que se mantenga el impulso de la eliminación de la VCMN.

- Establecer mecanismos de coordinación interministeriales para eliminar la VCMN que vayan más allá del ministerio que lidera nominalmente la igualdad de género, y que definan con claridad las funciones, los presupuestos y los mandatos a largo plazo.
- Se deben utilizar análisis de economía política para identificar e involucrar a activistas del gobierno, la sociedad civil y las comunidades en las primeras etapas del diseño de los programas y la planificación de la sostenibilidad. La participación no partidista puede ayudar a garantizar logros sostenidos frente a cambios políticos o de liderazgo.
- Diseñar y ofrecer de manera conjunta programas de capacitación y mentoría específicos que permitan a quienes detentan poder aplicar políticas y programas de eliminación de la VCMN basados en evidencia. Crear de manera conjunta herramientas, módulos y recursos para eliminar la VCMN, con el fin de apoyar una utilización duradera y una adaptación futura.

5 Dar prioridad a los enfoques integrales basados en la evidencia para eliminar la violencia, en lugar de a proyectos aislados.

- Los donantes deben financiar enfoques integrales basados en la evidencia para la eliminación de la VCMN mediante un enfoque que abarque a toda la sociedad, a todo el Gobierno y en el marco de la iniciativa Una ONU. Las inversiones deben dar prioridad a los programas de múltiples partes interesadas que incluyan a los movimientos feministas y creen un entorno propicio para eliminar la violencia. Además, los donantes deben incentivar las estrategias de reforma de las Naciones Unidas mediante la financiación de una programación conjunta que impulse el progreso en varios ODS a la vez.
- Los programas deben seguir recopilando, sintetizando y difundiendo conocimientos, y fomentando las oportunidades de aprendizaje y colaboración entre contextos, a fin de mejorar las políticas, la programación y la promoción basada en la evidencia para la eliminación de la VCMN.



Notas finales

1. ONU-Mujeres (2024), [Base de datos mundial sobre la violencia contra las mujeres y las niñas](#)
2. Para obtener una visión general completa de los resultados de la primera fase, véase Spotlight Initiative (2024), [Informe narrativo final global de la iniciativa Spotlight sobre el estado de avance](#)
3. Dalberg (2022), [Es imperativo invertir: combatir hoy la violencia contra las mujeres y las niñas reduce la violencia a largo plazo, promueve la paz y la estabilidad y permite que todos alcancen su pleno potencial, elementos que nos acercan a los Objetivos de Desarrollo Sostenible \(ODS\)](#)
4. Programas nacionales: África: Liberia, Malaui, Malí, Mozambique, Níger, Nigeria, Uganda, Zimbabue. Asia: Afganistán, Kirguistán, Tayikistán. Caribe: Belice, Granada, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago. América Latina: Argentina, Ecuador, El Salvador, Honduras, México. Pacífico: Papúa Nueva Guinea, Samoa, Timor Oriental, Vanuatu. Programas regionales: Programa regional para África, Programa para la seguridad y la equidad de la ASEAN, Programa regional para el Caribe, Programa regional para Asia Central, Programa regional para América Latina, Programa regional para el Pacífico. Programas de subvenciones a la sociedad civil: UNTF en África y América Latina, y WPHF en varios países africanos, además de Afganistán, Haití y Papúa Nueva Guinea.
5. OCDE (2023), [Glosario de términos clave para la evaluación y la gestión basada en resultados para el desarrollo sostenible \(segunda edición\)](#).
6. De los 32 programas nacionales y regionales consultados, 31 informaron de resultados sostenibles. Haití fue el único país que no informó de resultados sostenibles en los dos años siguientes a la finalización del programa. Solo se entrevistó a una parte interesada para representar el programa en Haití, lo que pudo dar una visión limitada de los resultados obtenidos. Además, el país se enfrentó a importantes retos durante ese período. Por lo tanto, la ausencia de resultados declarados no indica necesariamente que no se haya logrado ningún resultado sostenible.
7. Iniciativa Spotlight (2025), [Por qué los recursos públicos nacionales son esenciales para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas](#).
8. Iniciativa Spotlight (2025), [Por qué los recursos públicos nacionales son esenciales para poner fin a la violencia contra las mujeres y las niñas](#).
9. Iniciativa Spotlight (2023), [Informe narrativo final de la Iniciativa Spotlight en Papúa Nueva Guinea](#).
10. Iniciativa Spotlight (2023), [Resumen del programa en Níger](#).
11. Iniciativa Spotlight, 2024, [Panel de control de la financiación de la sociedad civil - Níger](#).
12. La Gendarmería Nacional de Níger es una fuerza paramilitar encargada de hacer cumplir la ley, especialmente en las zonas rurales fuera de la jurisdicción de la policía nacional.

El informe y las actividades relacionadas fueron supervisados y coordinados por Amy Bretherton, Aissa Boodhoo, Flo Carson, Samu Ngwenya-Tshuma y Heran Ayele, de la Secretaría de la Iniciativa Spotlight, y Alexandra Pittman y Mariana Servidio, de ImpactMapper. El informe está financiado con el generoso apoyo de la Unión Europea.



info@spotlightinitiative.org

[spotlightinitiative.org](https://www.spotlightinitiative.org)



[@GlobalSpotlight](https://twitter.com/GlobalSpotlight)



[@TheSpotlightInitiative](https://www.facebook.com/TheSpotlightInitiative)



[@spotlightinitiative](https://www.instagram.com/spotlightinitiative)